INSTITUCIÓN :	SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR :	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
FORMATO :	Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos
Nº :	56

ESTRATÉGICOS

DIRECCIÓN GENERAL

Macroproceso: DEI 01

Dirección Estratégica Institucional

DIRECCIÓN DE GABINETE

Proceso DEI 01 - 01: Dirección Institucional

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN, PROYECTOS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

DIRECCIÓN DE GABINETE

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

Proceso DEI 01 - 02: Planificación y Monitoreo Estratégico Institucional

DIRECCIÓN DE GABINETE

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN, PROYECTOS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

DIRECCIÓN DE RELACIONES Y PROTOCOLO

Proceso DEI 01 - 03: Alianzas Estratégicas de Cooperación

DIRECCIÓN DE MECIP

Proceso DEI 01 - 04: Gestión de Políticas y Normas de Calidad del Sistema de Control Interno MECIP 2015

Ing. Rubén Almirón
Gerencia de Acción Formativa

Abg. Verónica de Hollanda
Secretaria General
SNPP

Abg. Liliana Pereira B.
Dirección Asesoría Jurídica
SNPP

Lic. Marisol Núñez
Dirección de Auditoria Interna
SNPP

Abog. Diego Escobar
Director de Gabinete
SNPP

Mgtr. Richard Izquierdo
Director
Dirección de Planificacion y Proyectos

Lic. Nancy Santander
Directora Interina
DGDTH

Lic. Paola Riego

INSTITUCIÓN :	SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR :	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
FORMATO :	Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos
Nº :	56

MISIONALES

GERENCIA TÉCNICA

Macroproceso: GTFCP 02

Gestión Técnica de la Formación y Capacitación Profesional

DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN

Proceso GTFCP 02 - 01: Análisis, Investigación e Innovación Técnica

DIRECCIÓN DE DISEÑO CURRICULAR

DIRECCIÓN DE FAMILIAS PROFESIONALES

DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Proceso GTFCP 02 -02: Diagnóstico, Diseño y Validación Curricular

DIRECCIÓN DE FORMACIÓN PROFESIONAL PARA FORMADORES

Proceso GTFCP 02 - 03: Formación Técnico - Pedagógica de Formadores

DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Proceso GTFCP 02 - 04: Seguimiento y Evaluación de la Formación y Capacitación Profesional

GERENCIA TÉCNICA - CENTRO EVALUADOR

Proceso GTFCP 02 - 05: Evaluación de Competencias Laborales

Ing. Rubén Ramírez
Gerencia de Acción Formativa

Abg. Verónica de Hollanda
Secretaria General
SNPP

Abg. Lida Roza Barrios B.
Dirección Asesoría Jurídica
SNPP

Lic. Marisol Núñez
Dirección de Auditoria Interna
SNPP

Abog. Luis Escobar
Director de Gabinete
SNPP

Mgtr. Richard Izquierdo
Director
Dirección de Planificacion y Proyectos

Lic. Nancy Santander
Directora Interina
DGDTH

Lic. Paola Riego

INSTITUCIÓN :	SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR :	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
FORMATO :	Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos
Nº :	56

MISIONALES

GERENCIA DE ACCIÓN FORMATIVA

Macroproceso: GAF 03

Gestión de las Acciones Formativas

DIRECCIÓN DE PROGRAMACIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Proceso GAF 03 - 01: Programación de las Acciones Formativas

DIRECCIÓN DE PROGRAMA TÉCNICO SUPERIOR

DIRECCIÓN DE PROGRAMA DE APRENDIZAJE PARA EL TRABAJO

DIRECCIÓN DE PROGRAMA CODERZ

DIRECCIÓN PROGRAMA AGORA

DIRECCIÓN DE PROGRAMA DE REINSERCIÓN SOCIAL

DIRECCIÓN DE PROGRAMA PARAGUAY CAPACITA Y EMPLEA

DIRECCIÓN DE MOPADUAL

DIRECCIÓN DE PROGRAMA DE CAPACITACIÓN A DISTANCIA

DIRECCIÓN DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN PARA EL PRODUCTOR RURAL

DIRECCIONES REGIONALES Y CENTROS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Proceso GAF 03 02: Ejecución y Control de la Formación y Capacitación en las Unidades Operativas

Ing. Ruben Almirón
Gerencia de Acción Formativa

Abog. Verónica de Hollanda
Secretaria General
SNPP

Abg. Lidia Roza Pereira B.
Direc. Asesoría Jurídica
SNPP

Lic. Marisol Núñez
Dirección de Auditoría Interna
SNPP

Abog. Luis Escobar
Director de Gabinete
SNPP

Mgtr. Richard Izquierdo
Director
Dirección de Planificación y Proyectos

Lic. Nancy Santander
Directora Interina
DGDTH

Lic. Paola Riego

INSTITUCIÓN :	SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR :	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
FORMATO :	Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos
Nº :	56

MISIONALES

GERENCIA DE ACCIÓN FORMATIVA

Macroproceso: GAF 03

Gestión de las Acciones Formativas

DIRECCIÓN DE CENTRO TECNOLÓGICO DE FORMACIÓN PROFESIONAL PARAGUAY - JAPÓN (CTFC-PJ)

DIRECCIÓN DE CENTRO TECNOLÓGICO DE AVANZADA PARAGUAY - COREA (CTA)

DIRECCIÓN DE CENTRO TECNOLÓGICO DE AVANZADA SANTA RITA

DIRECCIÓN DE CENTRO TEXTIL Y CONFECCIÓN

DIRECCIÓN DE ESCUELA DE GASTRONOMÍA

DIRECCIÓN DEL PROGRAMA DEL CENTRO DEL ENTRENAMIENTO DEL EMPRENDEDOR

DIRECCIÓN VILLA VICTORIA

DIRECCIÓN ITÁ CENTRO

DIRECCIÓN ENCARNACIÓN

DIRECCIÓN REGIONAL CAAGUAZÚ

Proceso GAF 03 - 03: Ejecución y Control de la Formación y Capacitación en los Centros de Referencia

DIRECCIÓN DE GESTIÓN OPERATIVA

DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL DE LA GAF

DIRECCIÓN DE PASANTÍAS

Proceso GTFCP 03 - 04: Monitoreo de Calidad y Apoyo Operativo

Ing. Rubén Almirón
Gerencia de Acción Formativa

Abg. Verónica de Hollanda
Secretaria General
SNPP

Abg. Luis Rosa Pereira B.
Dirección de Asesoría Jurídica
SNPP

Lic. Marisol Núñez
Dirección de Auditoría Interna
SNPP

Abog. Luis Escobar
Director de Gabinete
SNPP

Mgtr. Richard Izquierdo
Director
Dirección de Planificacion y Proyectos

Lic. Nancy Santander
Directora Interina
DGDTH

Lic. Paola Riego

INSTITUCIÓN :	SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR :	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
FORMATO :	Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos
Nº :	56

APOYO

GERENCIA ECONÓMICA
Macroproceso: GFA 04
Gestión Financiera y Administrativa

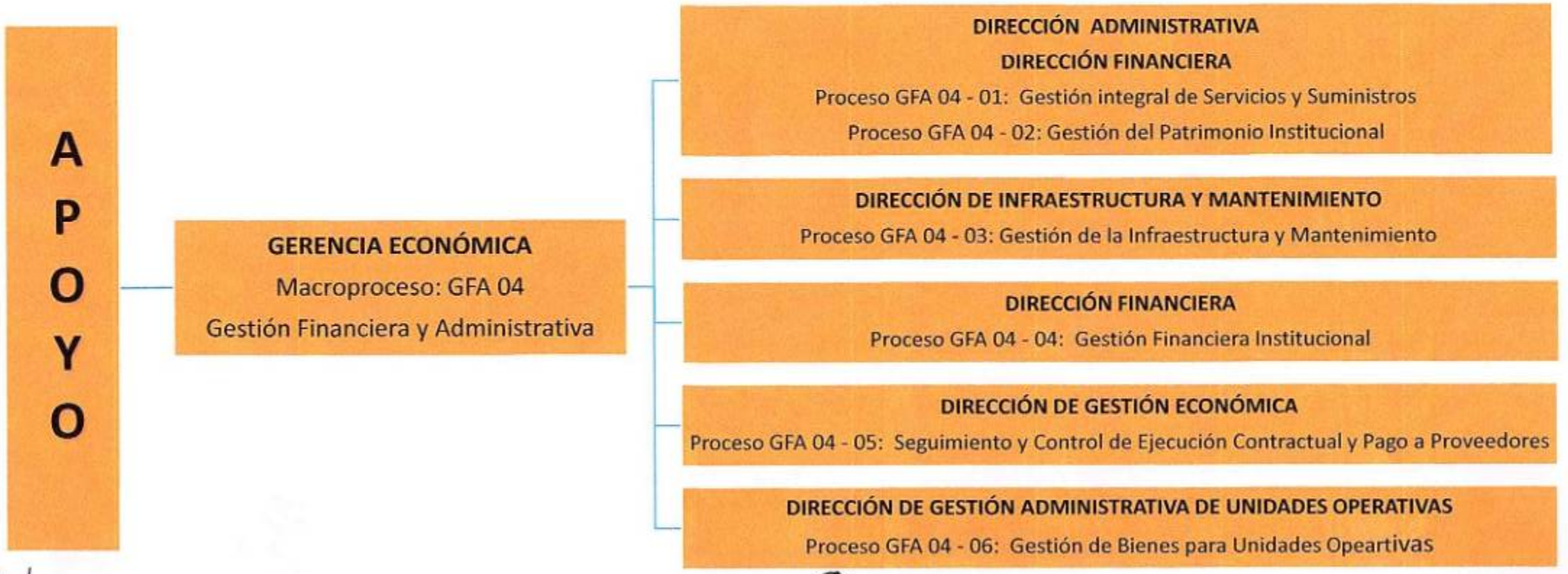
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
DIRECCIÓN FINANCIERA
Proceso GFA 04 - 01: Gestión integral de Servicios y Suministros
Proceso GFA 04 - 02: Gestión del Patrimonio Institucional

DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO
Proceso GFA 04 - 03: Gestión de la Infraestructura y Mantenimiento

DIRECCIÓN FINANCIERA
Proceso GFA 04 - 04: Gestión Financiera Institucional

DIRECCIÓN DE GESTIÓN ECONÓMICA
Proceso GFA 04 - 05: Seguimiento y Control de Ejecución Contractual y Pago a Proveedores

DIRECCIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE UNIDADES OPERATIVAS
Proceso GFA 04 - 06: Gestión de Bienes para Unidades Opeartivas



Ing. [illegible] Gerencia de Acción Formativa
Abg. Verónica de Hollanda, Secretaria General, SNPP
Abg. [illegible] Bareiro B., Direc. Asesoría Jurídica, SNPP
Lic. Marisol Núñez, Dirección de Auditoria Interna, SNPP
Abog. [illegible] Escobar, Director de Gabinete, SNPP
Mgtr. Richard Izquierdo, Director, Dirección de Planificacion y Proyectos
Lic. Nancy Santander, Directora Interina, DGDTH
Lic. Paola Riego

INSTITUCIÓN :	SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR :	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
FORMATO :	Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos
Nº :	56

APOYO

UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES
Macroproceso: GSSP 05
Gestión del Sistema de Suministro Público

- **DPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PLANIFICACIÓN DE PAC**
  Proceso GSSP 05 - 01: Programación y Planificación de Plan Anual de Contrataciones
- **DPTO. DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE OFERTAS**
  DPTO. DE CONVOCATORIA DE PROCESOS DE CONTRATACIONES PÚBLICAS
  DPTO. DE DESARROLLO Y FORMALIZACIÓN DE CONTRATOS
  Proceso GSSP 05 - 02: Gestión de Contrataciones Públicos

DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA
Macroproceso: GAJ 06
Gestión de Asuntos Jurídicos

- **DPTO. DE ASUNTOS EXTERNOS**
  Proceso GAJ 06- 01: Representación Legal ante instancias judiciales y administrativas
- **DPTO. DE ASUNTOS INTERNOS**
  Proceso GAJ 06- 02: Gestión de Asuntos Jurídicos Internos

Ing. [illegible] Gerencia de Acción Formativa | Ing. Verónica de Hollanda Secretaria General SNPP | Abg. Lida [illegible] Direc. Asesoría Jurídica SNPP | Lic. Marisol Núñez Dirección de Auditoría Interna SNPP | Abog. Luis Escobar Director de Gabinete SNPP | Mgtr. Richard Izquierdo Director Dirección de Planificacion y Proyectos | Lic. Nancy Santander Directora Interina DGDTH | Lic. Paola Riego

INSTITUCIÓN :	**SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL**

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	**DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO**
ESTÁNDAR :	**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**
FORMATO :	**Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos**
Nº :	**56**

APOYO

DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

Macroproceso: GCH 07

Gestión del Capital Humano

- **DPTO. DE ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y SALARIOS**
  DPTO. DE SUPERVISIÓN DEL PERSONAL
  Proceso GCH 07 - 01: Administración y Supervisión del Personal
- **DPTO. DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL**
  DPTO. DE BIENESTAR DEL PERSONAL
  DPTO. DE GESTIÓN DE SALUD DEL PERSONAL
  Proceso GCH 07 - 02: Gestión de Desarrollo y el Bienestar del Personal

DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN
DIRECCIÓN DE GABINETE

Macroproceso: GCI 08

Gestión de la Comunicación Institucional

- **DPTO. DE MARKETING**
  Proceso GCI 08- 01: Gestión de Recursos de Comunicación
- **DPTO. DE PRENSA**
  DPTO. DE MEDIOS DIGITALES
  Proceso GCI 08- 02: Promoción y Difusión de actividades institucionales
- **DPTO. DE TALLER DE MEDIOS Y AUDIOVISUALES**
  Proceso GCI 08- 03: Desarrollo de Estrategias Comunicacionales y Marketing
- **DPTO. DE ATENCIÓN AL PÚBLICO Y AL PARTICIPANTE**
  Proceso GCI 08- 04: Atención al Público y al Participante

Abg. Verónica de Holland... Secretaria General SNPP

Abg. Laura ... Pereira B. Direc. ... Jurídica SNPP

Lic. Marisol Núñez Dirección de Auditoria Interna SNPP

Arq. Luis Escobar Director de Gabinete SNPP

Mgtr. Richard Izquierdo Director Dirección de Planificacion y Proyectos

Lic. Nancy Santander Directora Interina DGDTH

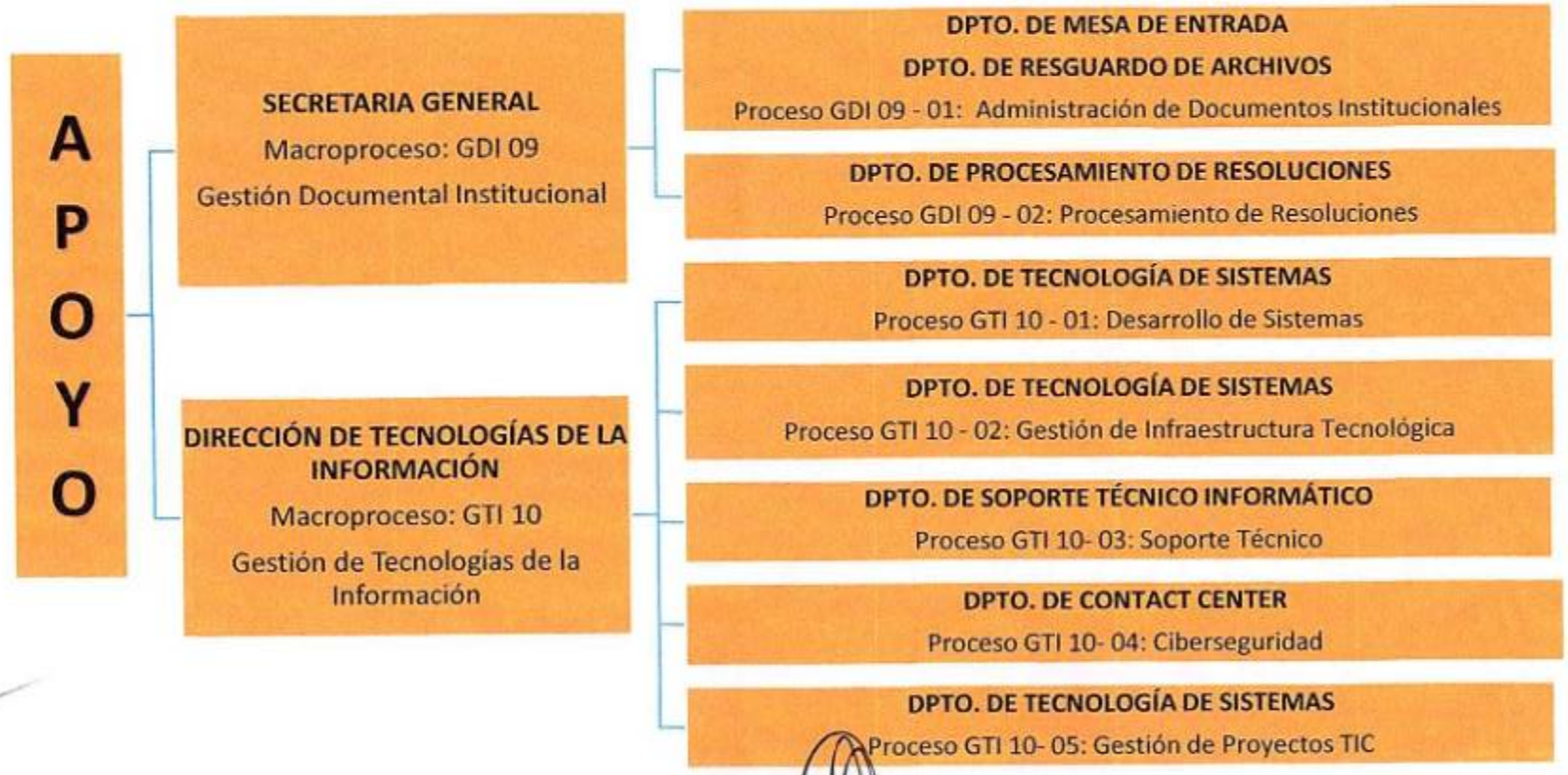
Lic. Paola Riego

INSTITUCIÓN :	**SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL**

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	**DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO**
ESTÁNDAR :	**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**
FORMATO :	**Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos**
Nº :	**56**



Abg. Verónica de Hollanda
Secretaria General
SNPP

Abg. Director Asesoría Jurídica
SNPP

Lic. Marisol Núñez
Dirección de Auditoría Interna
SNPP

Abg. Luis Escobar
Director de Gabinete
SNPP

Mgtr. Richard Izquierdo
Director
Dirección de Planificacion y Proyectos

Lic. Nancy Santander
Directora Interina
DGDTH

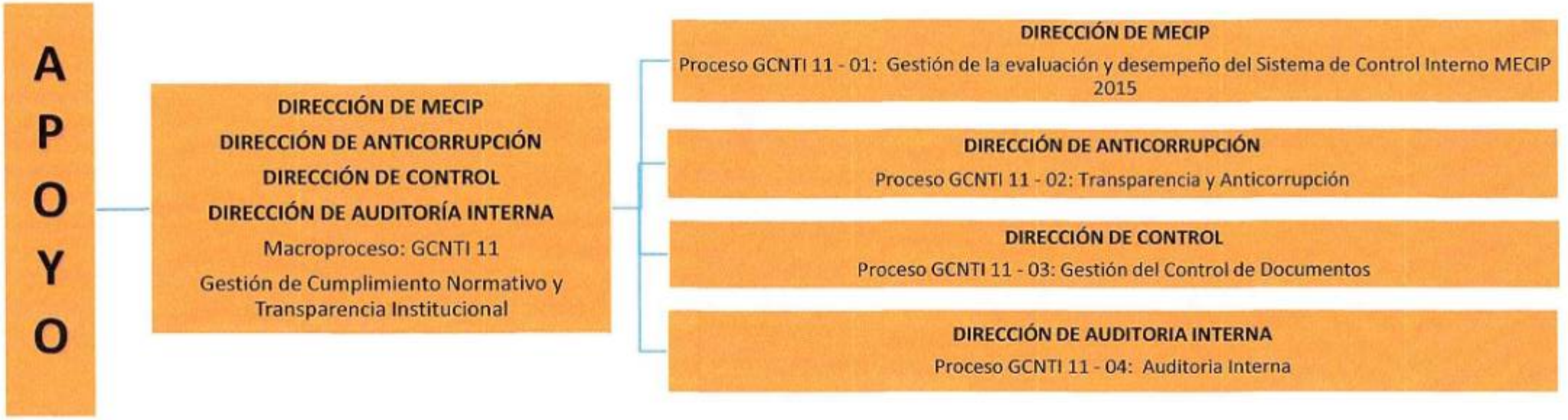
Lic. Nicola Riego

INSTITUCIÓN :	**SERVICIO NACIONAL DE PROMOCION PROFESIONAL**

MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE :	**DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO**
ESTÁNDAR :	**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**
FORMATO :	**Organigrama – Diseño Estructura Organizacional orientada a Procesos**
Nº :	**56**



Elaborado por:	**Dpto. de Gestión de Componentes Misionales**	**Fecha:** 07/04/2025
Revisado por:	**Acta N° 01/2025 del Equipo Técnico MECIP – Dirección de MECIP**	**Fecha:** 10/06/2025
Aprobado por:	**Acta N° 01/2025 del Comité de Control Interno - CCI**	**Fecha:** 11/06/2025

Abg. Verónica de Hollanda
Secretaria General
SNPP

Abg. Marisol Núñez
Dirección de Auditoria Interna
SNPP

Abog. Luis Escobar
Director de Gabinete
SNPP

Mgtr. Richard Izquierdo
Director
Dirección de Planificación y Proyectos

Lic. Nancy Santander
Directora Interina
DGDTH

Lic. Rocio Riego